

# 価値創造プロセス

## 新たなプラットフォームでヘルスケアの未来を創り出す

SHIONOGIは、常に人々の健康を守るために必要な最もよい薬を提供する

SHIONOGIが取り組む重要課題 (マテリアリティ) p.26-27

- 顧客・社会に新たな価値を創出するために取り組む重要課題
- 持続可能な社会の実現とSHIONOGIの成長を支える重要課題

### インプット (2021年度)

#### ■ 人的資本

- 経営理念の浸透度 86% (2021年度)
- 教育研修費 1.07億円
  - SCD\*1 (現SBP)\*2教育研修費+各本部教育研修費
  - ※1 シオノギキャリア開発センター株式会社
  - ※2 シオノギビジネスパートナー株式会社
- 人材育成プログラム
  - 全マネジャー強化プログラムの実施
  - IT人材育成
- 将来の経営を担う人材プール
  - 理事の人数 (過去2カ年累計) 20人
- 働きやすい制度
  - スーパーフレックス制度の適用開始
  - 副業制度の導入
  - 選択週休3日制の導入
- 海外への留学・出向 12人

#### ■ 知的・製造資本

- 研究開発に関するSHIONOGI独自の専門的な知見・技術
  - 菌ライブラリ、化合物ライブラリ
  - 低分子創薬エンジン
  - ワクチン研究開発の専門的な知見・技術 (BEVS)
- 研究開発費 730億円
- 設備投資額 273億円 (IT投資、工場設備投資など)
- 研究開発拠点 (神崎川、杭瀬)
- グループ会社の設備
  - 抗生剤製造/医療用麻薬製造に関する専門的な知見・技術、設備
  - ワクチン製造設備
  - 連続生産可能な設備
  - 高薬理活性製造設備

#### ■ 社会・関係資本

- 多様なパートナーシップ (2021年度新規提携 15件、STS2030累計 21件)
- 国、自治体、社会からの期待に基づく助成
- ブランド力

#### ■ 財務資本

- 資産合計 1兆1,506億円
- 親会社の所有者に帰属する持分 9,757億円
- STS2030 Phase1 5,000億円の投資
- 現金及び現金同等物 2,544億円 (格付け情報:AA-)

#### ■ 自然資本

- 総エネルギー消費量 333,548MWh
- 水資源投入量 1,366千m<sup>3</sup>

### 困りごと、ニーズ



### ステークホルダー

### インパクト

### アウトカム (2022年3月末時点)

#### ■ 人的資本 p.50-53, 97

- 経営理念の実践 73%
- ワークライフバランスの実現
  - 育児休業取得率 男性 51.4% (前年度比10.3ポイント増)
  - 育児短時間勤務者の減少、フルタイムの増加の育児短時間勤務者前年度比 113%、所定就業時間の改定前後人数比 61%
- 人材プール (理事) から執行役員への登用数 (過去2カ年累計) 4人
- 女性マネジャー比率 12.4% (前年度比0.9ポイント増)
- 人的資本の活用状況
  - 副業制度申請者数 59人
  - IT関連研修修了者数 44人

#### ■ 知的・製造資本 p.40-47

- 医薬品の研究・開発・製造・流通・販売、信頼性保証に関する専門的な知見・技術の蓄積
  - メガファーマと遜色ない研究開発スピード
- 自社創薬比率 73% (2022年3月末時点)
- 新型コロナウイルス感染症 (COVID-19) 予防ワクチン製造設備
- COVID-19治療薬製造設備

#### ■ 社会・関係資本

- p.28-29, 48-49, 54-57, 62-65, 97
- ドルテグラビルの提供国数 (Medical Patent Poolを含む) 140カ国以上
- セフィデロコルの提供可能国数 135カ国
- Webサイトへの訪問者数のべ919万ユーザー (前年度比248%増)
- ※ 医療関係者の皆さま向けWebサイト除く

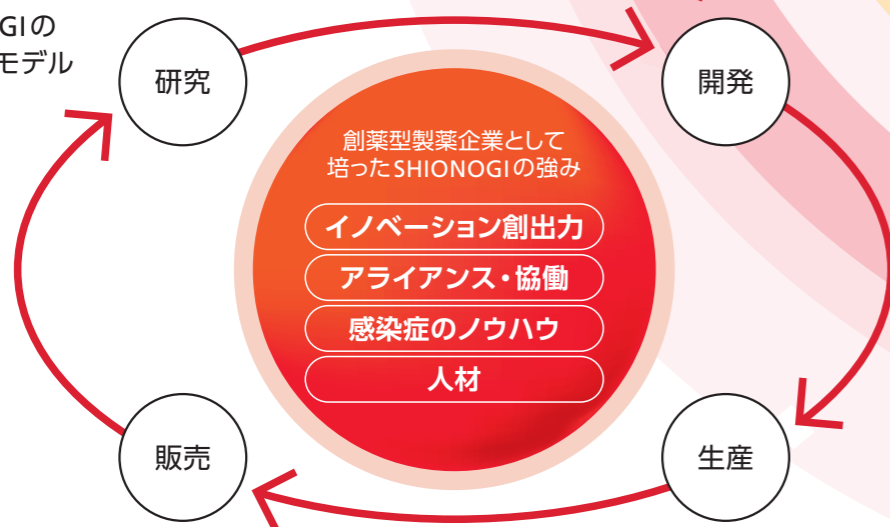
#### ■ 財務資本 p.30-31, 36-39, 90-96

- 税引前利益 1,263億円
- TSR 年率: 過去1年28.4%、過去5年6.9%
- ROE 12.5%

#### ■ 自然資本 p.70-71, 97-99

- 排水中の抗生剤の排出管理 (SHIONOGI生産拠点・関連サプライヤーの監査 86%完了)
- 温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ1・2) 2019年度比 2.4%増
- 水資源投入量の抑制 2020年度比 149千m<sup>3</sup>増加

### SHIONOGIのビジネスモデル



### アウトプット



開発パイプラインの詳細は当社Webサイトをご覧ください。  
<https://www.shionogi.com/jp/ja/innovation/pipeline.html>