



平成21年度(平成22年3月期)

# 決算説明資料

平成22年5月10日



塩野義製薬株式会社

## 将来見通しに関する注意事項

- 本資料において提供される情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。その情報は、現時点において入手可能な情報から予測した見込み、リスクを伴う想定、実質的に異なる結果を招き得る不確実性に基づくものです。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利や為替レートの変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。  
 リスクや不確実性は、特に既存および開発中の製品に関連した見通し情報に存在します。それらには、臨床試験の完了ならびに中止、規制当局からの承認取得、製品の安全性ならびに効果に関するクレームや懸念の発生、技術の進歩、重大な訴訟における不利な判決、国内外各国の保健関連制度の改革や法規制などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。  
 また、既存製品に関しては、製造およびマーケティングのリスクがあり、需要を満たす能力を欠く状況、原材料の入手困難、他社との競合などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。
- 新しい情報、将来の出来事もしくはその他の事項より、見通し情報に更新もしくは改正が望ましい場合であっても、それを行う意図を有するものではなく、義務を負うものではありません。
- 本資料には、医薬品(開発中の製品を含む)に関する情報が含まれておりますが、その内容は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

# 平成21年度 決算の概要

## 経営成績（連結・単体）

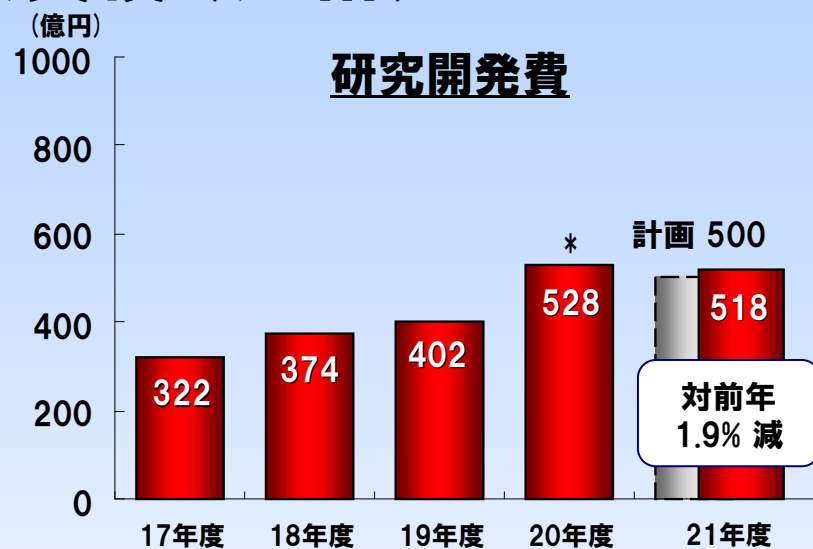
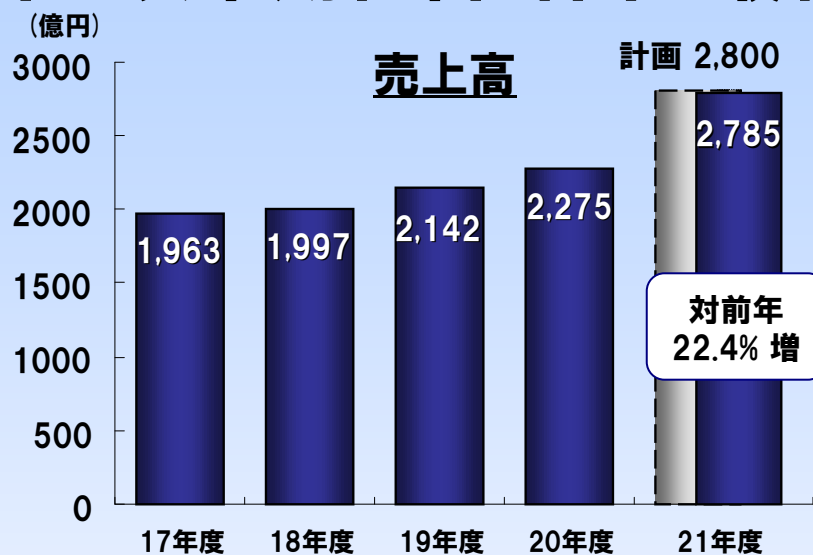
（単位：億円）

| <連結>  | 21年度<br>予 測 | 21年度<br>実 績 | 対 予 測<br>達成率 (%) | 20年度<br>実 績 | 対 前 年<br>UP率 (%) | 対 前 年<br>増 減 |
|-------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| 売上高   | 2,800       | 2,785       | 99.5             | 2,275       | 22.4             | 510          |
| 営業利益  | 600         | 524         | 87.4             | 320         | 63.8             | 204          |
| 経常利益  | 580         | 505         | 87.1             | 320         | 57.9             | 185          |
| 当期純利益 | 350         | 386         | 110.4            | 156         | 146.6            | 230          |

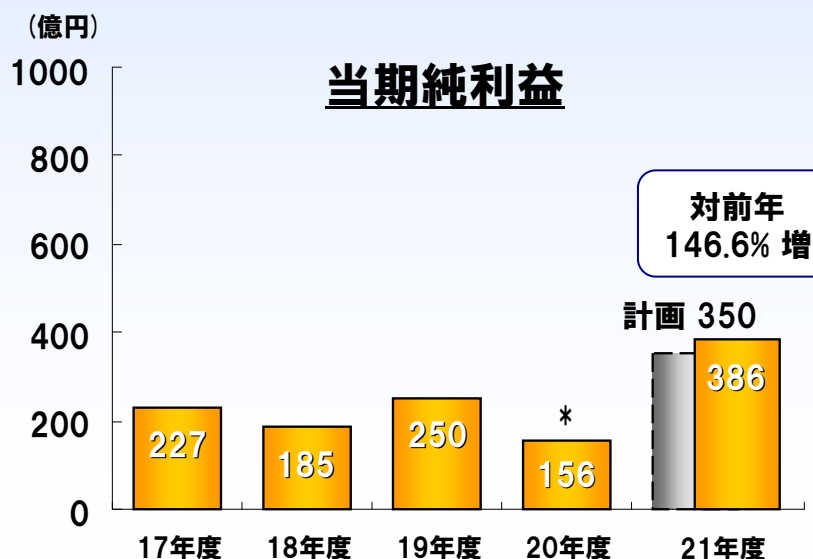
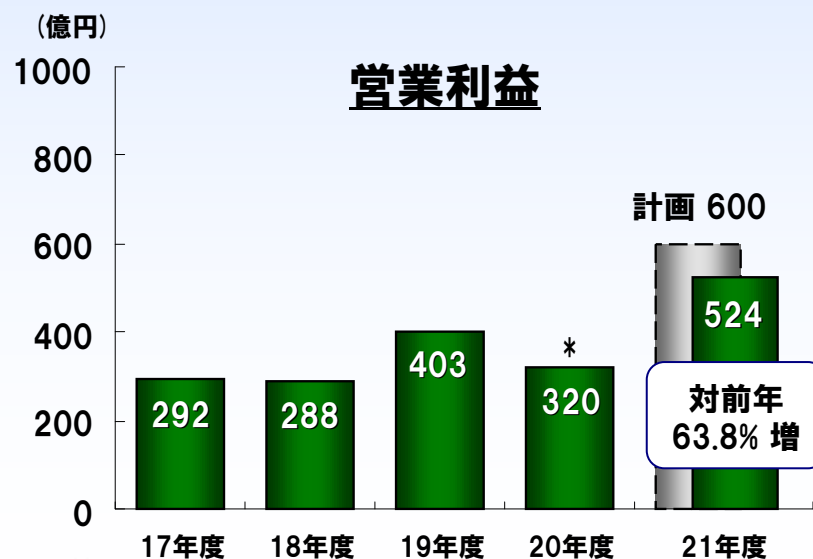
（単位：億円）

| <単体>  | 21年度<br>予 測 | 21年度<br>実 績 | 対 予 測<br>達成率 (%) | 20年度<br>実 績 | 対 前 年<br>UP率 (%) | 対 前 年<br>増 減 |
|-------|-------------|-------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| 売上高   | 2,255       | 2,285       | 101.4            | 2,067       | 10.6             | 218          |
| 営業利益  | 515         | 492         | 95.6             | 362         | 35.9             | 130          |
| 経常利益  | 515         | 499         | 97.0             | 379         | 31.7             | 120          |
| 当期純利益 | 320         | 407         | 127.4            | 238         | 70.8             | 169          |

## 第2次中期経営計画の最終実績（連結）



\* IPRD費（96億円）を除いた20年度との対比では、20.1%増



## 財政状態およびキャッシュ・フローの状況(連結)

(単位:億円)

| <財政状態>   | 22年3月期<br>実績 | 21年3月期<br>実績 | 増減     |
|----------|--------------|--------------|--------|
| 総資産      | 5,407        | 5,018        | 389    |
| 純資産      | 3,419        | 3,100        | 319    |
| 自己資本比率   | 63.2%        | 61.7%        | + 1.5% |
| 1株当たり純資産 | 1,019円       | 924円         | 95円    |

(単位:億円)

| <キャッシュ・フローの状況> | 21年度<br>実績 | 20年度<br>実績 | 増減      |
|----------------|------------|------------|---------|
| 営業活動によるC/F     | 529        | 291        | 238     |
| 投資活動によるC/F     | △ 8        | △ 1,490    | 1,482   |
| 財務活動によるC/F     | △ 49       | 1,052      | △ 1,101 |
| 計              | 461        | △ 160      | 621     |
| 現金等期末残高        | 976        | 515        | 461     |

## セグメント別売上高（連結）

（単位：億円）

|                  | 21年度<br>予 測  | 21年度<br>実 績  | 対 予 測<br>達成率 (%) | 20年度<br>実 績  | 対 前 年<br>UP率 (%) | 対 前 年<br>増 減 |
|------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>医療用医薬品</b>    | <b>1,555</b> | <b>1,525</b> | <b>98.1</b>      | <b>1,532</b> | <b>△ 0.5</b>     | <b>△ 7</b>   |
| クレストール           | 230          | 242          | 105.1            | 177          | 36.6             | 65           |
| フロモックス           | 240          | 240          | 100.0            | 273          | △ 12.1           | △ 33         |
| リンデロン等外用         | 95           | 95           | 99.7             | 96           | △ 1.3            | △ 1          |
| クラリチン            | 97           | 90           | 93.1             | 96           | △ 6.4            | △ 6          |
| フルマリン            | 90           | 87           | 96.6             | 101          | △ 13.9           | △ 14         |
| オキシコンチン          | 88           | 85           | 96.7             | 77           | 10.6             | 8            |
| 塩酸バンコマイシン        | 65           | 61           | 94.5             | 81           | △ 24.5           | △ 20         |
| イムネース            | 46           | 46           | 99.8             | 61           | △ 24.8           | △ 15         |
| イルベタン            | 35           | 38           | 107.4            | 12           | 219.0            | 26           |
| フィニボックス          | 40           | 34           | 84.0             | 29           | 15.5             | 5            |
| ディフェリン           | 28           | 22           | 77.8             | 12           | 85.6             | 10           |
| ピレスバ             | 17           | 15           | 89.6             | 2            | 840.5            | 13           |
| アベロックス           | 13           | 10           | 80.7             | 15           | △ 32.1           | △ 5          |
| ラピアクタ            | -            | 6            | -                | -            | -                | 6            |
| <b>輸出・海外事業</b>   | <b>543</b>   | <b>491</b>   | <b>90.4</b>      | <b>186</b>   | <b>163.5</b>     | <b>305</b>   |
| シオノギファーマ         | 430          | 386          | 89.9             | 92           | 319.5            | 294          |
| ドリベネム            | 50           | 52           | 104.8            | 35           | 48.6             | 17           |
| <b>製造受託</b>      | <b>64</b>    | <b>74</b>    | <b>116.0</b>     | <b>57</b>    | <b>28.8</b>      | <b>17</b>    |
| <b>一般用医薬品</b>    | <b>50</b>    | <b>54</b>    | <b>107.8</b>     | <b>52</b>    | <b>3.2</b>       | <b>2</b>     |
| <b>診断薬</b>       | <b>30</b>    | <b>29</b>    | <b>98.2</b>      | <b>33</b>    | <b>△ 11.2</b>    | <b>△ 4</b>   |
| <b>ロイヤリティー収入</b> | <b>520</b>   | <b>570</b>   | <b>109.6</b>     | <b>368</b>   | <b>54.6</b>      | <b>202</b>   |
| クレストール           | 495          | 500          | 101.0            | 343          | 45.7             | 157          |
| <b>その他の事業</b>    | <b>38</b>    | <b>41</b>    | <b>107.0</b>     | <b>44</b>    | <b>△ 8.2</b>     | <b>△ 3</b>   |
| <b>合計</b>        | <b>2,800</b> | <b>2,785</b> | <b>99.5</b>      | <b>2,275</b> | <b>22.4</b>      | <b>510</b>   |

# 損益計算書（連結）

（単位：億円）

|                    | 21年度<br>予 測           | 21年度<br>実 績           | 対 予 測<br>達成率 (%) | 20年度<br>実 績           | 対 前 年<br>UP率 (%) | 対 前 年<br>増 減  |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|---------------|
| 売 上 高<br>(ロイヤリティー) | 2,800<br>( 520)       | 2,785<br>( 570)       | 99.5<br>( 109.6) | 2,275<br>( 368)       | 22.4<br>( 54.6)  | 510<br>( 202) |
| 売 上 原 価            | 26.4<br>(32.5)<br>740 | 27.4<br>(34.4)<br>762 | 103.1            | 31.2<br>(37.2)<br>709 | 7.5              | 53            |
| 売 上 総 利 益          | 2,060                 | 2,022                 | 98.2             | 1,565                 | 29.2             | 457           |
| 販 売 費・一 般 管 理 費    | 52.1<br>1,460         | 53.8<br>1,498         | 102.6            | 54.7<br>1,245         | 20.3             | 253           |
| 販 売・管 理 費          | 960                   | 979                   | 102.1            | 717                   | 36.6             | 262           |
| 研 究 開 発 費          | 500                   | 518                   | 103.6            | 528                   | △ 1.9            | △ 10          |
| 営 業 利 益            | 21.4<br>600           | 18.8<br>524           | 87.4             | 14.1<br>320           | 63.8             | 204           |
| 営 業 外 収 支          | L 20                  | L 19                  | -                | L 0                   | -                | △ 19          |
| 経 常 利 益            | 20.7<br>580           | 18.1<br>505           | 87.1             | 14.1<br>320           | 57.9             | 185           |
| 特 別 損 益            | -                     | P 80                  | -                | L 12                  | -                | 92            |
| 税 引 前 利 益          | 580                   | 585                   | 100.9            | 307                   | 90.2             | 278           |
| 法 人 税 等            | 230                   | 199                   | 86.6             | 151                   | 31.7             | 48            |
| 当 期 純 利 益          | 12.5<br>350           | 13.9<br>386           | 110.4            | 6.9<br>156            | 146.6            | 230           |



# 平成22年度 業績予測

## 経営成績（連結・単体）

（単位：億円）

| ＜連結＞  | 22年度<br>予測 | 21年度<br>実績 | 対前年<br>UP率(%) | 対前年<br>増減 |
|-------|------------|------------|---------------|-----------|
| 売上高   | 2,950      | 2,785      | 5.9           | 165       |
| 営業利益  | 610        | 524        | 16.3          | 86        |
| 経常利益  | 590        | 505        | 16.8          | 85        |
| 当期純利益 | 390        | 386        | 1.0           | 4         |

（単位：億円）

| ＜単体＞  | 22年度<br>予測 | 21年度<br>実績 | 対前年<br>UP率(%) | 対前年<br>増減 |
|-------|------------|------------|---------------|-----------|
| 売上高   | 2,390      | 2,285      | 4.6           | 105       |
| 営業利益  | 570        | 492        | 15.7          | 78        |
| 経常利益  | 565        | 499        | 13.1          | 66        |
| 当期純利益 | 380        | 407        | △ 6.8         | △ 27      |

注：決算期の変更により、22年度は、米国子会社について、22年1月～23年3月の15ヶ月分を計上

## セグメント別売上高(連結)

(単位:億円)

|                  | 22年度<br>予 測  | 21年度<br>実 績  | 対前年<br>UP率(%) | 対前年<br>増 減 |
|------------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| <b>医療用医薬品</b>    | <b>1,536</b> | <b>1,525</b> | <b>0.7</b>    | <b>11</b>  |
| クレストール           | 300          | 242          | 24.1          | 58         |
| イルベタン            | 83           | 38           | 120.7         | 45         |
| サインバルタ           | 10           | -            | -             | 10         |
| <b>戦略3品目合計</b>   | <b>393</b>   | <b>279</b>   | <b>40.7</b>   | <b>114</b> |
| オキシコンチン          | 95           | 85           | 11.7          | 10         |
| フィニボックス          | 43           | 34           | 28.0          | 9          |
| ディフェリン           | 39           | 22           | 79.1          | 17         |
| ピレスパ             | 34           | 15           | 123.2         | 19         |
| ラピアクタ            | 40           | 6            | 627.2         | 34         |
| <b>戦略5品目合計</b>   | <b>251</b>   | <b>161</b>   | <b>55.7</b>   | <b>89</b>  |
| フロモックス           | 190          | 240          | △20.8         | △50        |
| リンデロン等外用         | 89           | 95           | △6.0          | △6         |
| クラリチン            | 81           | 90           | △10.3         | △9         |
| フルマリン            | 66           | 87           | △24.1         | △21        |
| 塩酸バンコマイシン        | 39           | 61           | △36.5         | △22        |
| イムネース            | 37           | 46           | △19.4         | △9         |
| <b>輸出・海外事業</b>   | <b>616</b>   | <b>491</b>   | <b>25.5</b>   | <b>125</b> |
| シオノギファーマ         | 513          | 386          | 32.8          | 127        |
| ドリペネム            | 54           | 52           | 3.1           | 2          |
| <b>製造受託</b>      | <b>25</b>    | <b>74</b>    | <b>△66.3</b>  | <b>△49</b> |
| <b>一般用医薬品</b>    | <b>55</b>    | <b>54</b>    | <b>1.1</b>    | <b>1</b>   |
| <b>診断薬</b>       | <b>28</b>    | <b>29</b>    | <b>△4.9</b>   | <b>△1</b>  |
| <b>ロイヤリティー収入</b> | <b>660</b>   | <b>570</b>   | <b>15.8</b>   | <b>90</b>  |
| クレストール           | 635          | 500          | 27.0          | 135        |
| <b>その他の事業</b>    | <b>30</b>    | <b>41</b>    | <b>△26.2</b>  | <b>△11</b> |
| <b>合計</b>        | <b>2,950</b> | <b>2,785</b> | <b>5.9</b>    | <b>165</b> |

注: 決算期の変更により、22年度は、米国子会社について、22年1月～23年3月の15ヶ月分を計上

## 配当について

- 配当については、今後も安定的に向上させていく
- 2009年度は、**1株当たり36円**の見通しに変更なし
- 2010年度の配当は**1株当たり40円**を予定

