



第157期 事業報告

2021年4月1日～2022年3月31日

シオノギグループの現況に関する事項

2030年 Vision

新たなプラットフォームで
ヘルスケアの未来を創り出す

2030年 Visionを達成するための戦略

STS2030

- Shionogi Transformation Strategy 2030 -



STS2030

STS Phase1 ('20-'24)

STS Phase2 ('25-)

感染症のトータルケア - COVID-19の早期終息に向けた取り組み-



流行予測



下水疫学調査
サービスの立ち上げ

予防



S-268019の
開発

診断



迅速・簡便な
診断薬の提供

治療



S-217622の
開発

重症化抑制



Asapiprantの開発
(S-555739)

事業の経過及びその成果

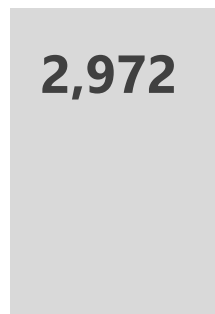
① 連結業績 - 売上収益 -



売上収益

前期比 12.8%増

(億円)



2020年度



2021年度

売上収益 内訳 (億円)

	2020年度	2021年度	
国内医療用医薬品	947	891	↓
海外子会社/輸出	246	344	↑
製造受託	197	174	↓
一般用医薬品	117	112	↓
ロイヤリティー収入	1,446	1,813	↑

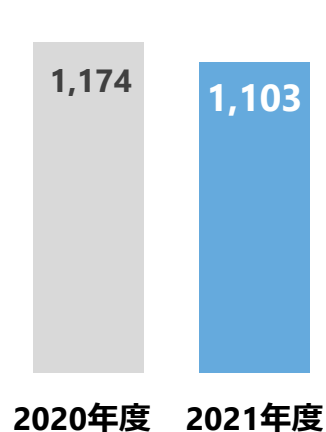
① 連結業績 - 各種利益 -



営業利益

前期比 6.1%減

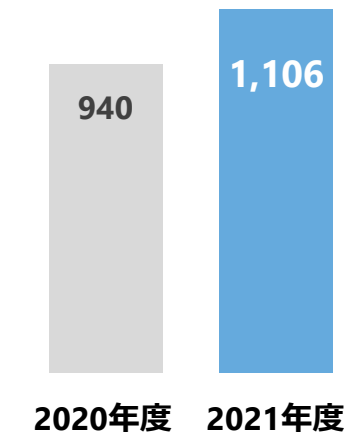
(億円)



コア営業利益

前期比 17.7%増

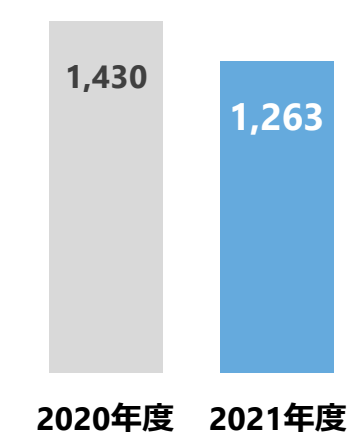
(億円)



税引前利益

前期比 11.7%減

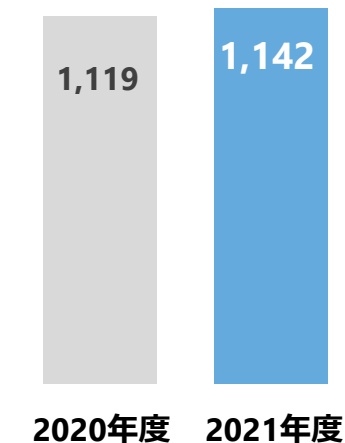
(億円)



親会社の所有者に帰属する 当期利益

前期比 2.1%増

(億円)



① 連結業績 - 資産等 -



- 安定的な財務基盤を維持
- 中長期的な企業価値向上に向けた取り組みが進捗

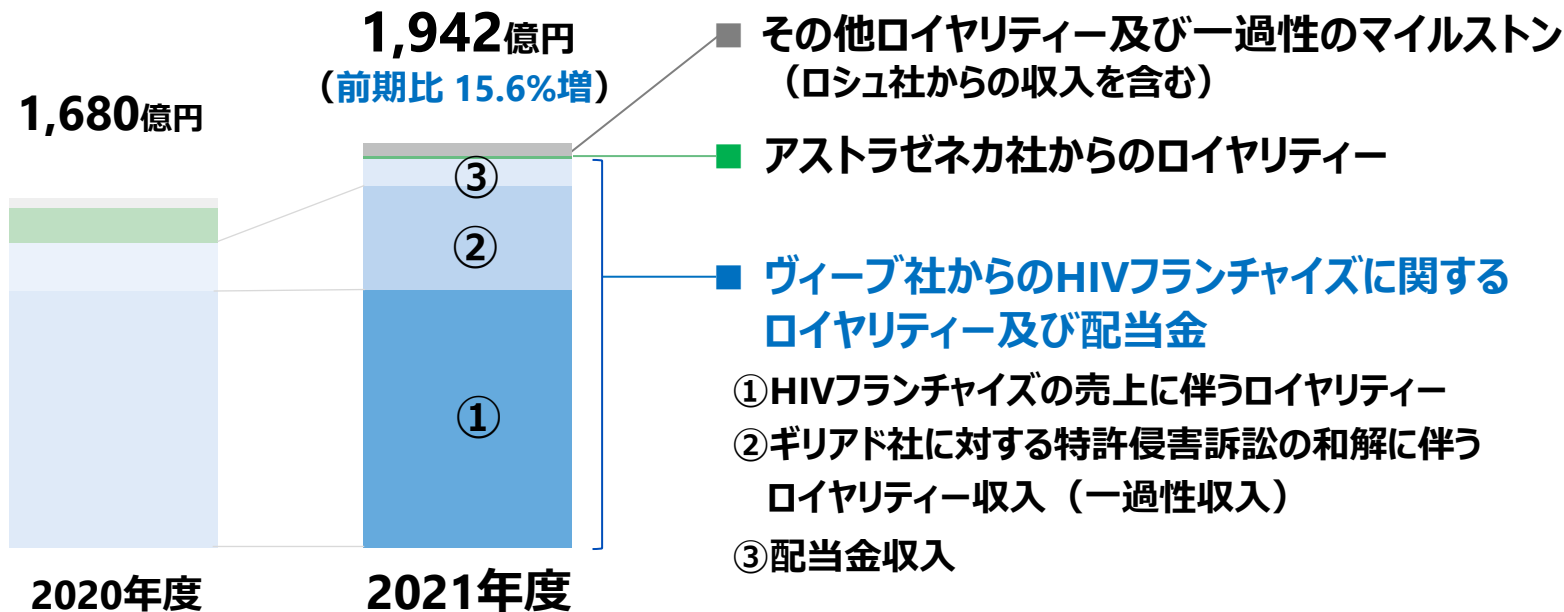
連結財政状態計算書項目

(億円)

	2020年度	2021年度	前期比 (%)
資産合計	9,990	11,506	15.2%増
資本合計	8,646	9,933	14.9%増
負債合計	1,344	1,573	17.0%増

② ロイヤリティー及びヴィーブ社からの配当金収入

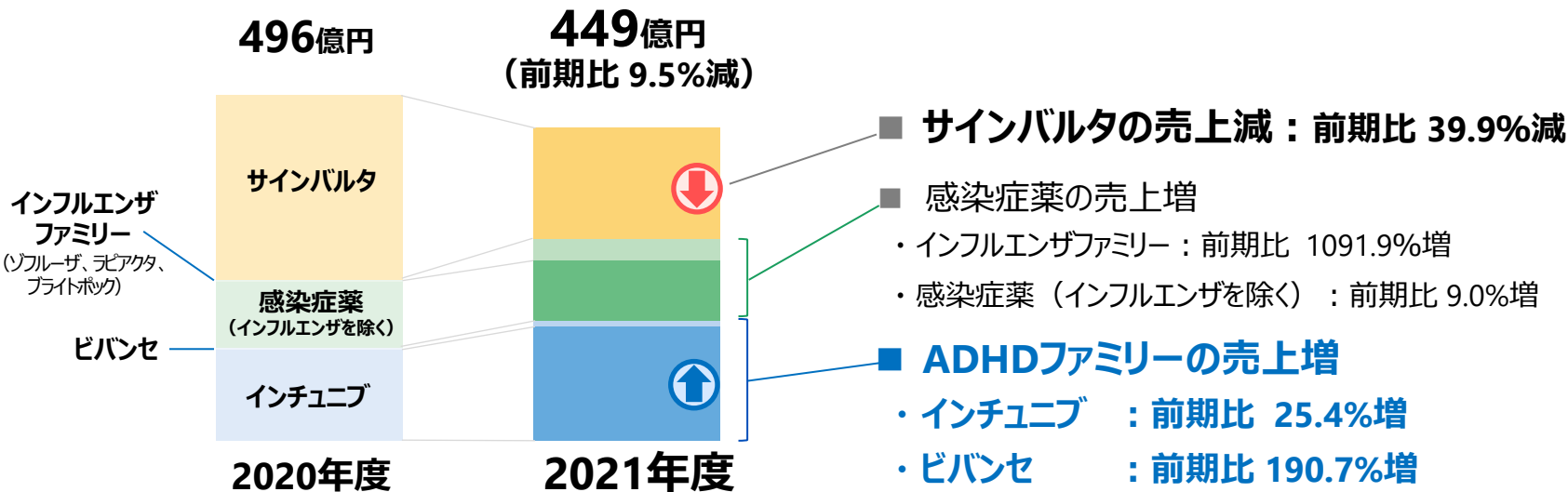
HIVフランチャイズに関する堅調なロイヤリティー及び配当金収入を受領



③ 国内事業

- 国内医療用医薬品の売上減（前期比 5.9%減）
- インチュニブ、ビバンセが伸長

注力品の売上推移
(サインバルタ、感染症薬、ADHDファミリー)

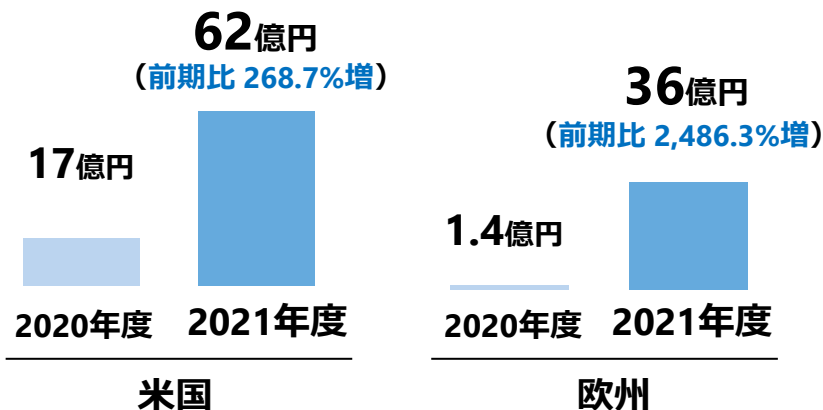


③ 海外事業 - セフィデロコル (Fetroja/Fetcroja)*の価値最大化 -



- 米国、欧州におけるセフィデロコルの売上増
- 中国：平安塩野義における新たなビジネスモデル構築に向けた進展

◆米国、欧州：セフィデロコルの売上増



イギリス、イタリア、オーストリア、スウェーデン、ドイツ、フランス

◆中国：売上増（前期比 1.1%増）

- 為替変動の影響により売上増
- セフィデロコル、ナルデメジンの臨床試験の準備を加速
- AI技術を活用した研究アプローチの進展

COVID-19関連プロジェクトで培ったスピードを活かし 成長ドライバーの研究・開発を加速

主なプロジェクト

感染症

プロジェクト	詳細
S-217622	COVID-19治療薬
S-268019	COVID-19ワクチン
経鼻ワクチン	COVID-19、インフルエンザ
S-540956 (核酸アジュバント)	感染症、がん

精神/
神経

新たな
成長
領域

プロジェクト	詳細
S-600918 [シボピキサント]	難治性慢性咳嗽
S-812217 [zuranolone]	うつ病・うつ状態
S-531011	固形がん
S-005151 [レダセムチド]	栄養障害型表皮水疱症 急性期脳梗塞 など*

⑤ 生産、サプライチェーン

- COVID-19治療薬の生産とCOVID-19ワクチンの生産を立ち上げ
- CDMO*事業の柱として高薬理活性医薬品と連続生産技術を活用した事業を開始

* CDMO : Contract Development Manufacturing Organization
医薬品製造のみならず開発も請け負う機関

◆COVID-19関連医薬品の生産

- 100万人分以上の治療薬の生産を完了
- ワクチンの生産体制を構築
 - 年間6,000万本以上の生産体制構築を目指す

◆高薬理活性医薬品

- 原薬から製剤までのワンストップソリューションの提供が可能

◆連続生産技術

- シオノギファーマ株式会社を含む7社で、開発製造受託事業を行う合弁会社「Pharmira（ファーマイラ）株式会社」を設立

対処すべき課題

持続的成長に向けて対処すべき課題

COVID-19治療薬、
ワクチンの早期実用化

成長ドライバーの
育成

国内/海外事業
の強化

当期の成果

業績予想達成

COVID-19関連
プロジェクトの進展

意思決定の高度化
とスピード

2022年度は、COVID-19に対するソリューションを早期提供し、
社会の安心・安全の回復に貢献

さらに、中長期的な成長に向けた取り組みに注力

治療薬S-217622の研究開発

- **国内での実用化に向けて当局と連携**
 - ✓ 国内製造販売承認の取得
 - ✓ 国内供給開始
- **海外での実用化に向けて各国当局と協議**
 - ✓ グローバルPhase 3試験の実施
 - ✓ LMICs（低中所得国）への提供準備
- **ライフサイクルマネジメント**
 - ✓ 小児、予防投与などの適応拡大

遺伝子組換えタンパクワクチンS-268019の研究開発

- **国内での実用化に向けて当局と連携**
 - ✓ 国内製造販売承認の取得
 - ✓ 国内供給開始
- **海外での実用化に向けて各国当局と協議**
 - ✓ 東南アジアへの展開
- **ライフサイクルマネジメント**
 - ✓ 小児、青少年を対象とした臨床試験の実施
 - ✓ 高齢者の追加接種（4回目接種）試験の実施

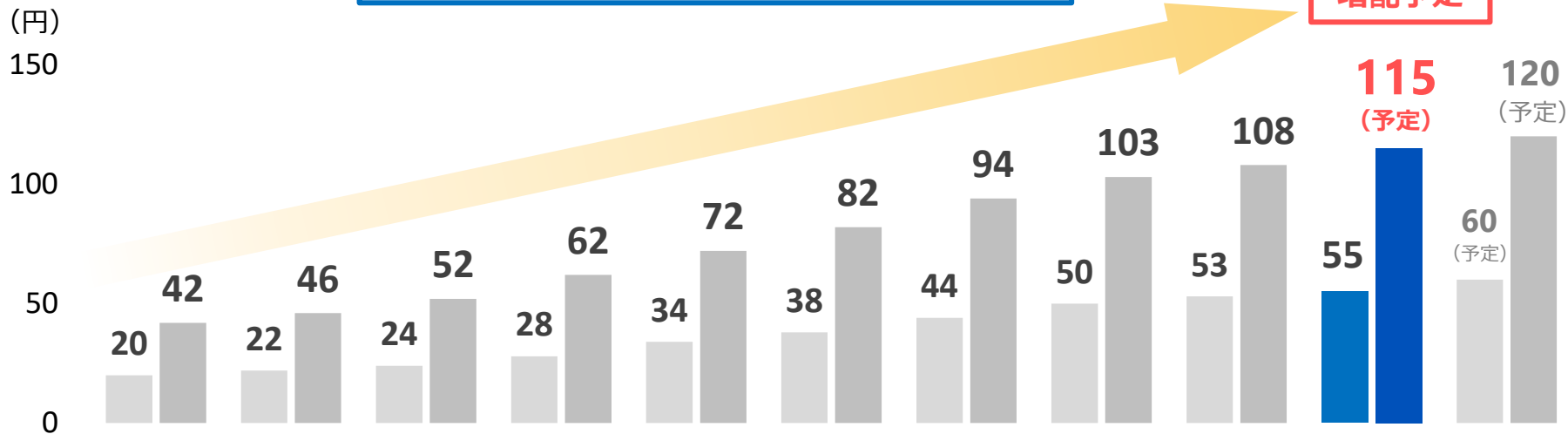
配当方針

成長とともに実感していただける株主還元政策



10期連続の増配を予定

10期連続
増配予定



年度		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
自己株式	取得額	-	-	300億円	-	350億円	294億円	500億円	500億円	500億円	-	500億円**
	消却数	-	-	-	-	2,200万株	500万株	735万株	520万株*	-	-	420万株***

The background of the slide features a close-up of a person's finger being scanned by a fingerprint scanner. The scanner's surface is illuminated with a bright blue light, and several small, glowing blue dots are visible on the finger's surface, suggesting a digital or biometric interface. The overall color palette is dominated by light blues and whites, with the orange-red text providing a strong contrast.

**新たなプラットフォームで
ヘルスケアの未来を創り出す**

SHIONOGI 新ブランドの始動（2022年7月1日～）



SHIONOGIは、**社会課題の解決にグローバルで貢献できる企業へと成長する**

「感染症のSHIONOGI」として社会の安心・安全を取り戻す

イノベーションを追求し、ヘルスケアの未来創造に絶えず挑戦し続ける

SHIONOGIの決意

積み上げてきた「信頼」「正確性」
企業としての不変の根本姿勢



SHIONOGI



「結束」「拡張」により貢献を拡大
グローバルに成長を遂げる強い意志

社会に“真に”必要とされる企業として、SHIONOGIは進化を加速します

将来の見通しに関する注意事項



- 本資料において提供される情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements) を含みます。これらの文言は、現在における見込み、予測、リスクを伴う想定、実質的にこれらの文言とは異なる現実的な結論・結果を招き得る不確実性に基づくものです。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。リスクや不確実性は、特に製品に関連した見通し情報に存在します。製品のリスク、不確実性には、技術的進歩、特許の競合他社による獲得、臨床試験の完了、製品の安全性ならびに効果に関するクレームや懸念、規制機関による審査期間や承認取得、国内外の保険関連改革、マネジドケア、健康管理コスト抑制への傾向、国内外の事業に影響を与える政府の法規制など、新製品開発に付随する課題などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。
- 承認済みの製品に関しては、製造およびマーケティングのリスクがあり、需要を満たす製造能力を構築する能力を欠く状況、原材料の入手困難、市場の受容が得られない場合などが含まれますが、これに限定されるものではありません。
- 新しい情報、将来の出来事もしくはその他の事項により、見通し情報に更新もしくは改正が望ましい場合であっても、それを行う意図を有するものではなく、義務を負うものではありません。
- 本資料には、医薬品（開発中の製品を含む）に関する情報が含まれておりますが、その内容は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。
- 本資料は国内外を問わず、投資勧誘またはそれに類する行為を目的として作成されたものではありません。
- 本資料の利用にあたっては、利用者の責任によるものとし、情報の誤りや瑕疵、目標数値の変更、その他本資料の利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。